

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢م

إدارة التخطيط والتميز المؤسسي

يناير ٢٠٢٢م



الرسالة – الرؤية – القيم	01
الأهداف الاستراتيجية	02
الخطة الاستراتيجية على مستويات الجمعية	03
إعداد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢ م	04
المستهدفات الاستراتيجية لعام ٢٠٢٢ م	05



الرسالة

ربط فئات المجتمع بالقرآن الكريم والعلوم الشرعية علمًا وعملاً، من خلال بيئة تربوية محفزة وكفاءات مميّزة، وفق أفضل الممارسات المؤسسية

الرؤية

الريادة في تعليم القرآن الكريم والعلوم الشرعية



الشفافية



نلتزم بالكشف عن كافة ممارساتنا ونفصح عن
أنشطتنا ونتائجنا.

التفاني



نبذل قصارى جهدنا فيما يناط بنا من أعمال
خدمة كتاب ربنا وتحقيقاً لمبدأ الخيرية في تعلّم
القرآن الكريم وتعليمه.

الإبداع



نحرص على إيجاد بيئة عمل محفزة للإبداع
وتطبيق حلول مبتكرة.

العمل بروح الفريق



نعمل كأعضاء فريق واحد داخليًا وخارجيًا
لتحقيق الأهداف المشتركة.

التحسين المستمر



نسعى إلى ديمومة التحسين و التطوير لتحقيق
الكفاءة والفعالية، ونتطلع دومًا إلى الجديد
والمفيد لنا ولغيرنا.

الاهتمام بذوي العلاقة



نفهم ونلبي متطلبات ذوي العلاقة بما يفوق
تطلعاتهم ويوثق العلاقة بهم ويرسخ ولاءهم.

الإتقان



نؤدي أعمالنا ومهامنا باحترافية لتحقيق قيمة
مضافة للمعنيين.



القدرات التنظيمية

تحقيق رضى الموظفين

رفع كفاءة رأس المال البشري

بناء المنظمة المتعلمة

الاستدامة المالية

تحقيق الفعالية المالية

تعزيز الاستدامة المالية

الأهداف الاستراتيجية

تعظيم الأثر المجتمعي

ربط المجتمع بالقرآن الكريم
والعلوم الشرعية

تعزيز الصورة الذهنية

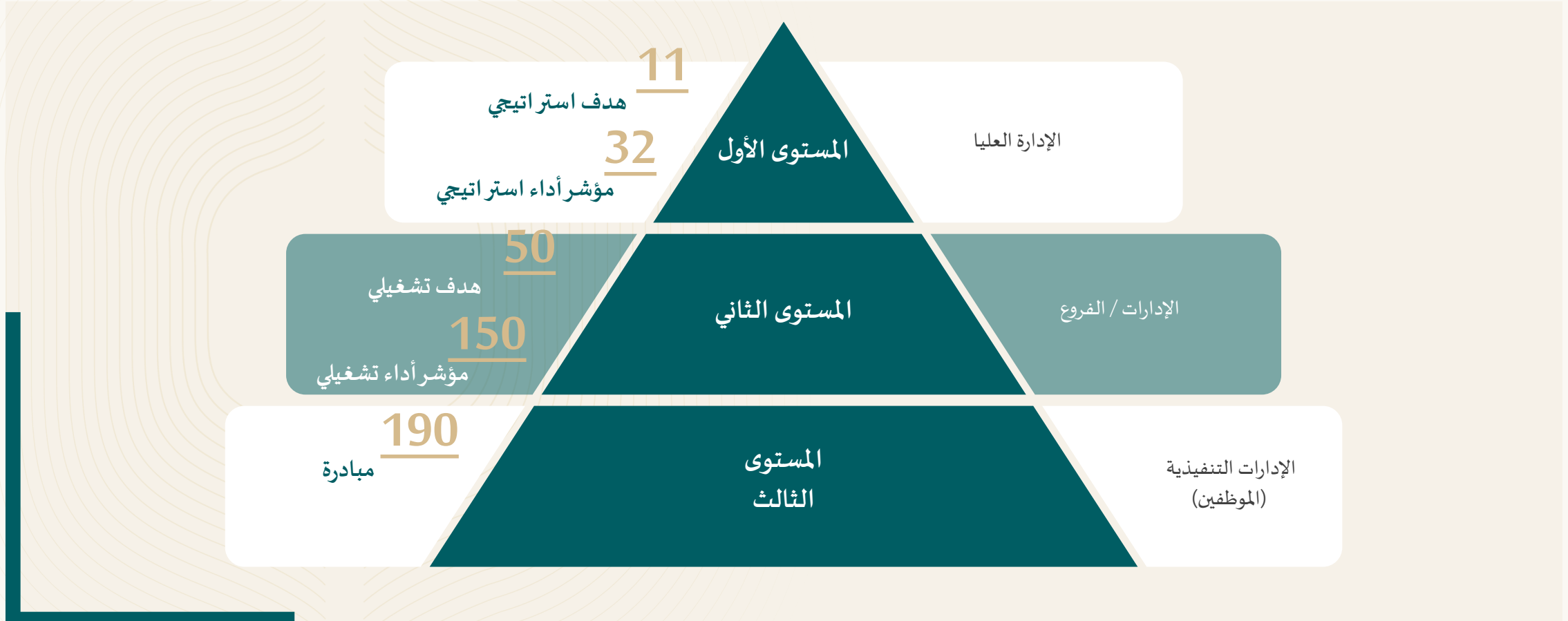
المستفيدين وأصحاب العلاقة

تجويد البرامج التخصصية

تميز العمل المؤسسي

بناء الشراكات الاستراتيجية

العمليات الداخلية





التنفيذ وقياس الأداء	اعتماد الموازنة المالية	بناء المبادرات	ورش عمل موائمة الخطة الاستراتيجية	لقاء التهيئة	المراحل الرئيسية
يبدأ العام بالعمل وتنفيذ المبادرات لتحقيق مستهدفات الخطة التشغيلية والاستراتيجية	بعد أن أعدت المبادرات، تم رفع الموازنات المالية للاعتماد	بعد إعداد الخطة التشغيلية (الأهداف – المؤشرات) بدأنا بكتابة المبادرات المحققة لهذه الأهداف لتحقيق الاستراتيجية	تم عقد ورش عمل حضورية للإدارات والفروع لإعداد الخطة التشغيلية بناء على استراتيجية الجمعية.	تم عقد لقاء التهيئة لإعداد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢ م، على شرف سعادة نائب رئيس مجلس الإدارة الشيخ / سلمان بن سعيدان	وصف المرحلة
<ul style="list-style-type: none"> تقارير قياس الأداء الاستراتيجي / التشغيلي تقارير قياس أداء المبادرات تقارير التحسين ومراجعة الأداء 	<ul style="list-style-type: none"> اعتماد اللجان الإشرافية للفروع اعتماد الرئيس التنفيذي للإدارات اعتماد ميزانية الجمعية لعام ٢٠٢٢ م. 	<ul style="list-style-type: none"> ورش عمل المبادرات إعداد الموازنة التشغيلية 	<ul style="list-style-type: none"> مدخل لعملية تعميم الاستراتيجية كتابة الخطة التشغيلية 	شرح خطة العمل القادم الاستراتيجي والمالي، وتنسيق مواعيد ورش عمل إعداد الخطة التشغيلية للإدارات والفروع	المخرجات
٢٠٢٢/٠١/٠١ م - ٢٠٢٢/١٢/٣١ م	٢٠٢١/١٢/٢٣ م - ٢٠٢١/١٢/٣١ م	٢٠٢١/١١/٠١ م - ٢٠٢١/١٢/٢٠ م	٢٠٢١/١٠/٢٥ م - ٢٠٢١/١٢/٠٥ م	٢٠٢١/١٠/١٥ م	التاريخ



جمعية المركز الخيري
لتعليم القرآن الكريم وعلومه

ورشة عمل

الخطة التشغيلية لعام 2022م
إدارة فرع الرياض

جدول أعمال الورشة :

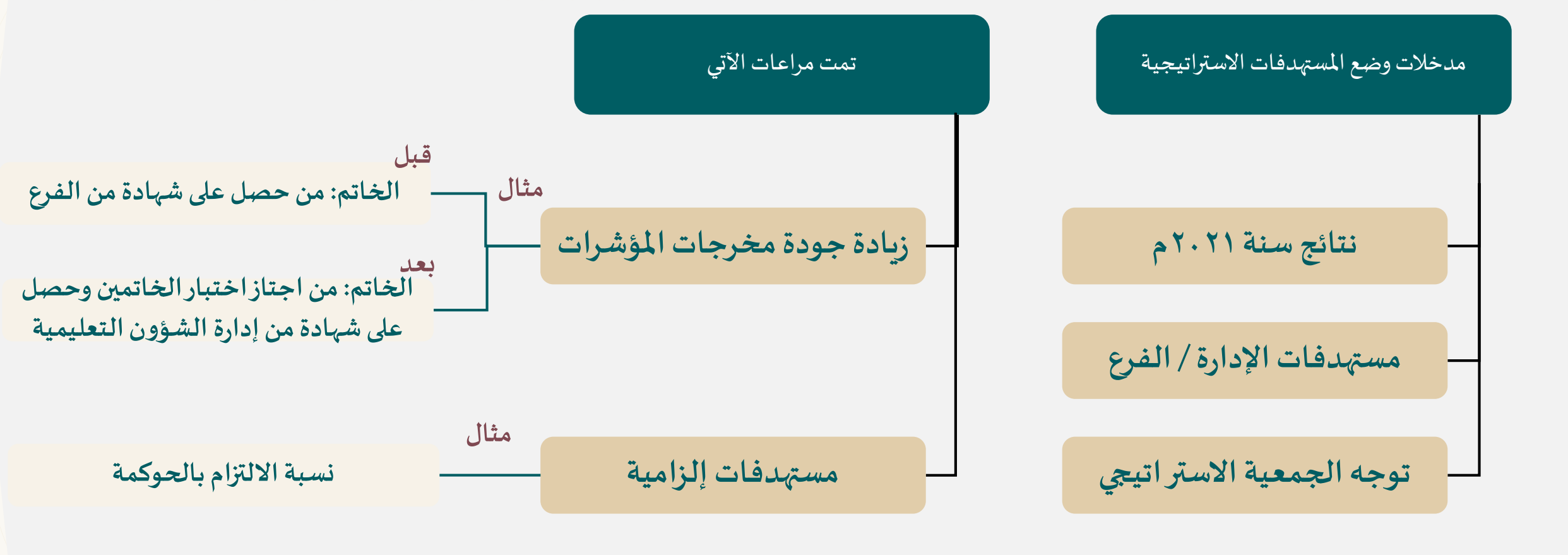
- صلاة المغرب
- تعريف بمنهجية الاستراتيجية
- صلاة العشاء
- كتابة الخطة الشهرية
- إكمال كتابة الخطة

الأربعاء | 2021/10/20 | الساعة 4:30 وحتى 9 مساءً
قاعة المقصوره





المستهدفات الاستراتيجية



إصدارات إدارة التخطيط والتميز المؤسسي





المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	الادوامي	الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة	خط الأساس	المؤشرات الفرعية	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
620	10	90	35	50	35	400	-	550	عدد الخاتمين	نسبة تعظيم الأثر المجتمعي	01
160	5	15	5	10	25	100	-	150	عدد المجازين		
630	30	250	110	100	-	500	-	600	عدد خريجي الدبلومات		
13	1	2	2	2	2	4	-	-	عدد الحاصلين على الجوائز *		
1	-	-	-	-	-	-	1	-	عدد البرامج المنمذجة المصدرة *		

* مؤشر جديد لا يوجد خط أساس



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة	خط الأساس	المؤشرات الفرعية	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
%7	%7	%7	%7	%7	%7	%7	-	-	نسبة زيادة الدارسين في تحفيظ القرآن الكريم	* نسبة زيادة الدارسين	ربط المجتمع بالقرآن الكريم
%5	%5	%5	%5	%5	%5	%5	-	-	نسبة زيادة الدارسين في برامج التعليم		
%80	%80	%80	%80	%80	%80	%80	-	-	نسبة الاحتفاظ بالدارسين في تحفيظ القرآن الكريم	* نسبة الاحتفاظ بالدارسين	
%80	%80	%80	%80	%80	%80	%80	-	-	نسبة الاحتفاظ بالدارسين في برامج التعليم		
%80	%80	%80	%80	%80	%80	%80	-	%75	نسبة نجاح الدارسين في تحفيظ القرآن الكريم	نسبة نجاح الدارسين	
%80	%80	%80	%80	%80	%80	%80	-	%75	نسبة نجاح الدارسين في برامج التعليم		
2300	35	115	150	100	65	1600	250	886	عدد المتطوعين		

02

* مؤشر جديد لا يوجد خط أساس



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	الاداري	الخرج	فرع الأحياء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة
25	1	3	3	3	3	4	8
%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75

خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
9	عدد برامج تعزيز الصورة الذهنية #	03
-	نسبة رضا أصحاب المصلحة *	تعزيز الصورة الذهنية

* مؤشر جديد لا يوجد خط أساس
خط الأساس خاص بالإدارة العامة



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخروج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة
1	-	-	-	6	2	2	1
10	-	-	-	2	2	2	4

خط
الأساس

المؤشر الاستراتيجي

الهدف
الاستراتيجي

*

عدد البرامج المستحدثة

04

تجويد البرامج

*

عدد البرامج المطورة

* مؤشر جديد لا يوجد خط أساس



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	الإدارة العامة
%90	%90
%80	%80
%60	%60
-	-
%50	%50

خط الأساس

%90

-

-

-

%5

المؤشر الاستراتيجي

نسبة الالتزام بالحوكمة

نسبة تطبيق خطة إدارة المخاطر *

نسبة العمليات المؤسسية المؤتمتة *

عدد اعتمادات التميز المؤسسي

نسبة الالتزام بمعايير التميز المؤسسي

الهدف الاستراتيجي

05

تميز العمل
المؤسسي

* مؤشر جديد لا يوجد خط اساس



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م								خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة			
٣٠	٢	٣	٥	3	5	5	٧	١١	* عدد الشراكات الفعالة	06
٥٦	٢	٦	٨	6	8	٨	10	١١	* عدد البرامج التشاركية الناجحة	بناء الشراكات

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م								خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة			
%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75	%72	* نسبة رضى الموظفين	07 تحقيق رضى الموظفين
23	2	3	3	3	3	3	6	6	* عدد البرامج المعززة لرضى الموظفين	

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	الاداري	الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة
%10	%10	%10	%10	%10	%10	%10	%10
%66	%65	%65	%65	%65	%65	%65	%75
%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75	%75

خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
%10	نسبة التسرب الوظيفي *	08
%73	نسبة توظيف الوظائف *	رفع كفاءة رأس البشري
%0	نسبة الالتزام بالبرامج التدريبية *	

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م

المستهدف	الاداري	الخرج	فرع الاحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة	خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
%65	-	%65	%65	%65	%65	%65	%65	%0	* نسبة الموظفين المستفيدين من برامج مشاركة المعرفة	09
5	-	-	-	-	2	-	3	-	# عدد برامج التطوير الذاتي المنفذة	بناء المنظمة المتعلمة
15	-	2	2	2	2	3	4	-	# عدد الأفكار الإبداعية المنفذة	

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة

مؤشر جديد لا يوجد خط اساس



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م								خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة			
%80	-	-	-	-	-	-	%80	%72	* نسبة مصاريف البرامج والأنشطة إلى إجمالي المصاريف	10
%100	-	-	-	-	-	-	%100	%100	* نسبة كفاءة العمل المالي والمحاسبي	تحقيق الفعالية المالية

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة



المستهدفات لسنة ٢٠٢٢ م								خط الأساس	المؤشر الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
المستهدف	فرع الدوامي	فرع الخرج	فرع الأحساء	فرع الخبر والدمام	فرع المدينة المنورة	فرع الرياض	الإدارة العامة			
26,000,000	280,000	3,250,000	800,000	670,000	1,000,000	20,000,000		21,850,000	قيمة الموارد المالية غير الذاتية	11
%5,5	-	%5	-	-	-	-	%6	%6	* نسبة عوائد الاستدامة المالية إلى إجمالي أصول الاستدامة	تعزيز الاستدامة المالية
%40	-	-	-	-	-	-	%40	%0	* نسبة نمو أصول الاستدامة المالية	
%60	-	%21	-	-	-	-	%100	%100	* نسبة عوائد الاستدامة المالية إلى المصاريف الإدارية	

* خط الأساس خاص بالإدارة العامة



☎ 9 2 0 0 2 2 1 4 4 | www.qurancn.com
☎ 0 5 5 5 1 8 8 6 3 7 | 🏠 🐦 📺 📷 📺 @qurancn